RELAZIONE DI FRANCESCO LICCIARDO

“Ci siamo? Il ricambio generazionale in agricoltura nei numeri”

11 NOVEMBRE
Assemblea Nazione AGIA-CIA
EIMA - BolognaFiere



Cofinanziato dall'Unione europea

CAP4AgroInnovation
FUTURE FARMING EDITION

Le opinioni espresse appartengono tuttavia al solo o ai soli autori e non riflettono necessariamente le opinioni dell'Unione europea. Né l'Unione europea né l'amministrazione erogatrice possono esserne ritenute responsabili.

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

EIMA 2026
ASSEMBLEA NAZIONALE AGIA-CIA

Ci siamo? Il ricambio generazionale in agricoltura nei numeri

«A un anno dalla strategia europea per il ricambio generazionale in agricoltura: ci siamo?»

Francesco Licciardo
CREA - Centro di ricerca Politiche e bioeconomia

Bologna, 11 novembre 2026








Assemblea nazionale AGIA-CIA

Bologna, 11 novembre 2026



01 QUANTI SONO I GIOVANI AGRICOLTORI

02 CHI SONO: FORMAZIONE E MODALITÀ DI INGRESSO

03 CHE AZIENDE GUIDANO

04 ALCUNI SPUNTI PER IL POST 2027

1 QUANTI SONO I GIOVANI AGRICOLTORI (1 di 2)

Pochi e in calo: meno di un capo azienda su dieci ha meno di 40 anni

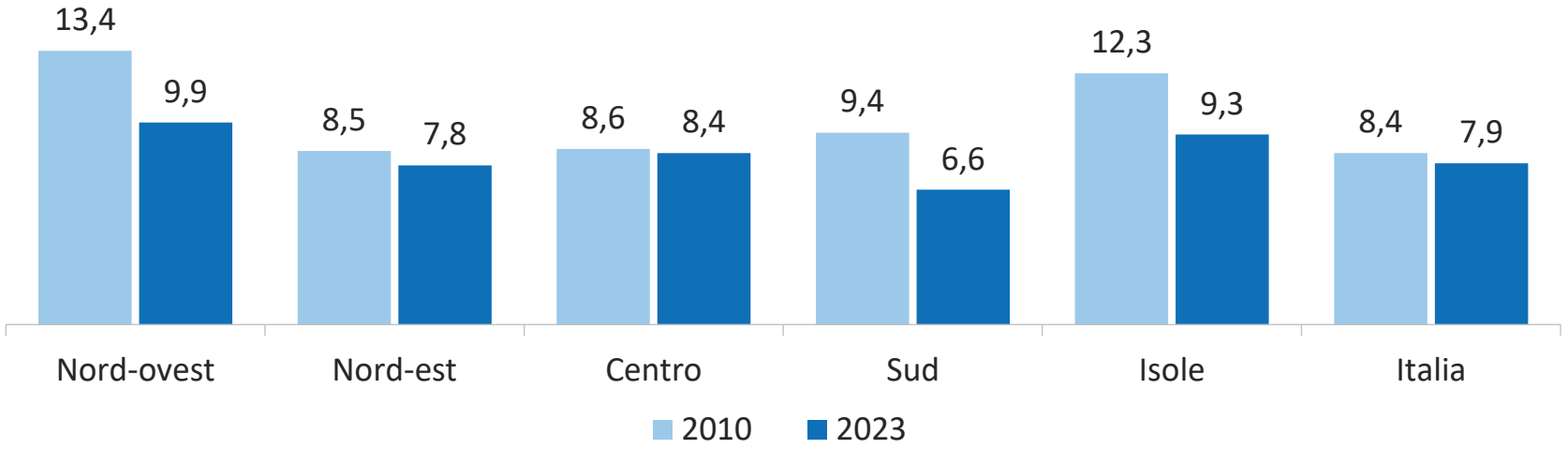
Indagine SPA 2023

7,9%

dei capi azienda ha meno di 40 anni

era l'8,4% nel 2010; **il calo è più forte nel Nord-ovest (-3,5%) e nelle Isole (-3%)**

Capi azienda giovani sul totale (%), indagine SPA 2023 e Censimento 2010



Censimento 2020

104.886
capi azienda fino a 40 anni (9,3% del totale)

16%
della SAU gestita dai giovani (1,9 milioni di ettari)

16,1 (media nazionale)
giovani ogni 100 capi azienda over 60

➲ Il calo prosegue in tutte le ripartizioni: in tredici anni i giovani passano dall'8,4% al 7,9% dei capi azienda.

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

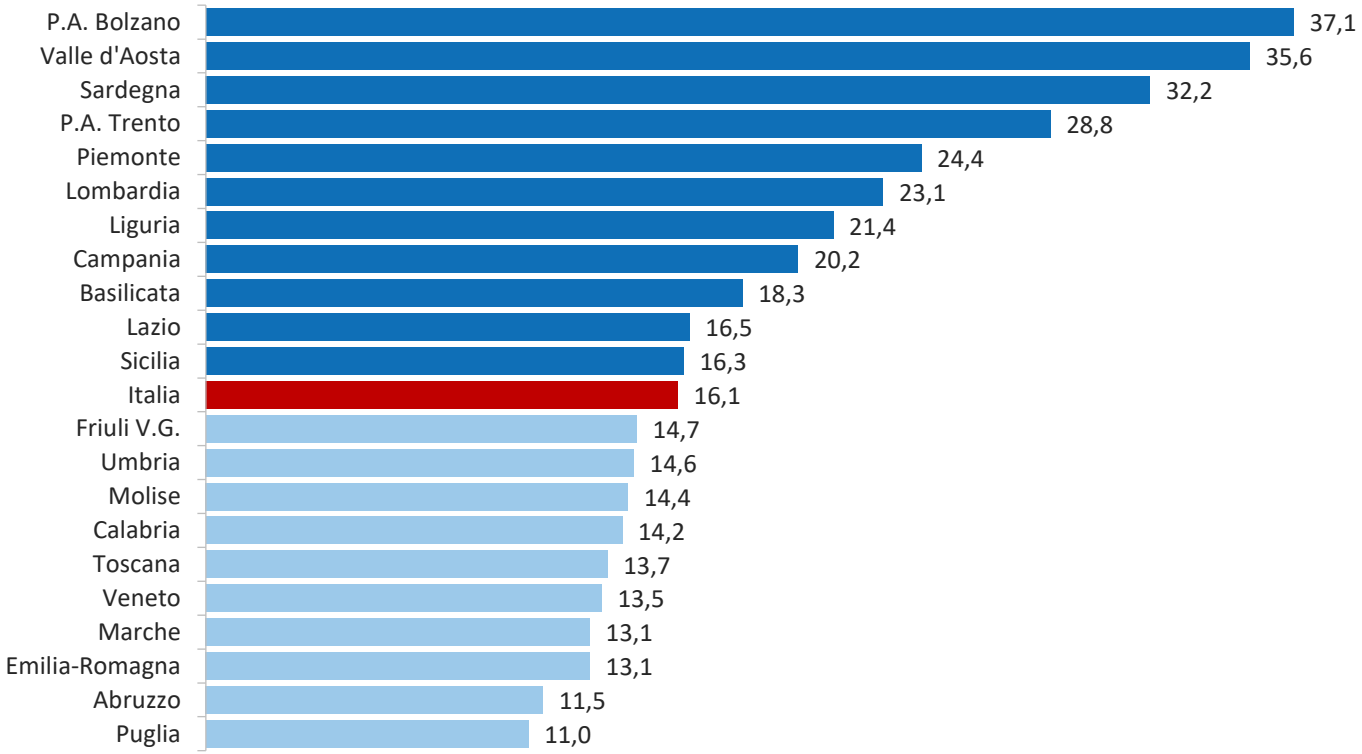
Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

1 QUANTI SONO I GIOVANI AGRICOLTORI (2 di 2)

Un ricambio a geometria variabile in un'Europa che invecchia

Giovani ogni 100 capi azienda over 60 (Censimento 2020)



Il quadro europeo

57 anni

età media dei capi azienda UE nel 2020 (55 nel 2010)

< 12%

aziende UE guidate da under 40

26%

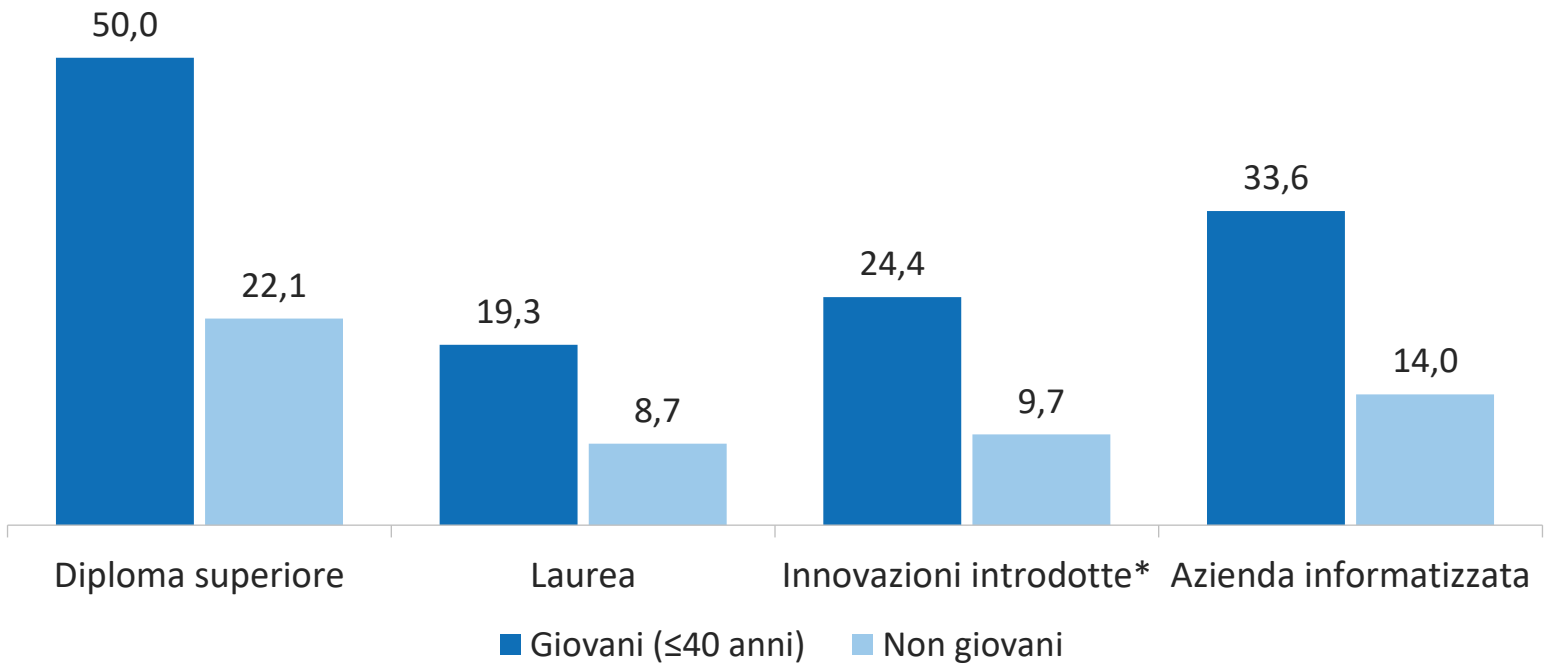
quota di donne tra i giovani agricoltori europei

➲ Sopra la media l'arco alpino, la Sardegna e parte del Sud; sotto il Centro e il Nord-est: non è una semplice linea Nord-Sud.

2 CHI SONO: FORMAZIONE E MODALITÀ DI INGRESSO (1 di 2)

Istruiti, digitali e più propensi a innovare

Capitale umano e innovazione nelle aziende (valori %, Censimento 2020)



RICA **Campione RICA 2019-2023**

Laureati

Giovani	Non giovani
15,8%	**9,7%**

Almeno il diploma

Giovani	Non giovani
77,6%	**51,8%**

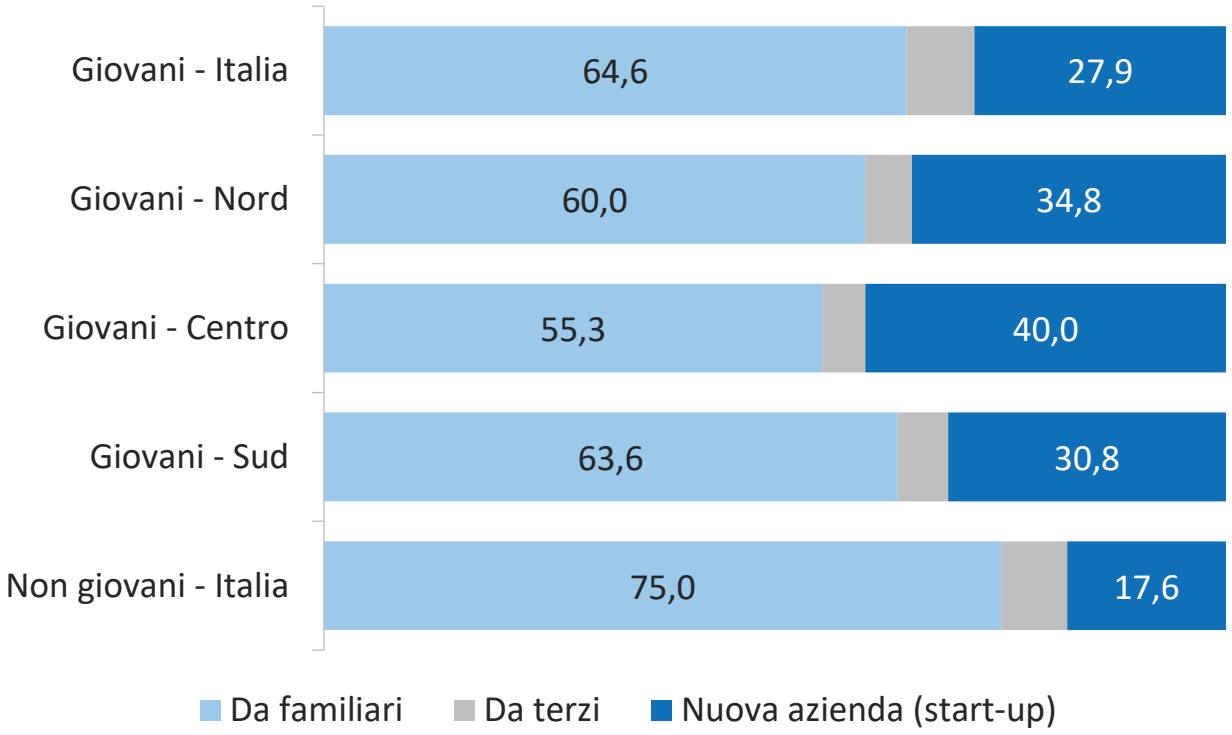
SPA 2023, totale capi azienda: 36,4% diplomati o laureati, 18,5% aziende informatizzate (6,7% al Sud)

➲ Tra i giovani, i laureati sono più del doppio e la quota di aziende informatizzate è **2,4 volte** quella dei non giovani.

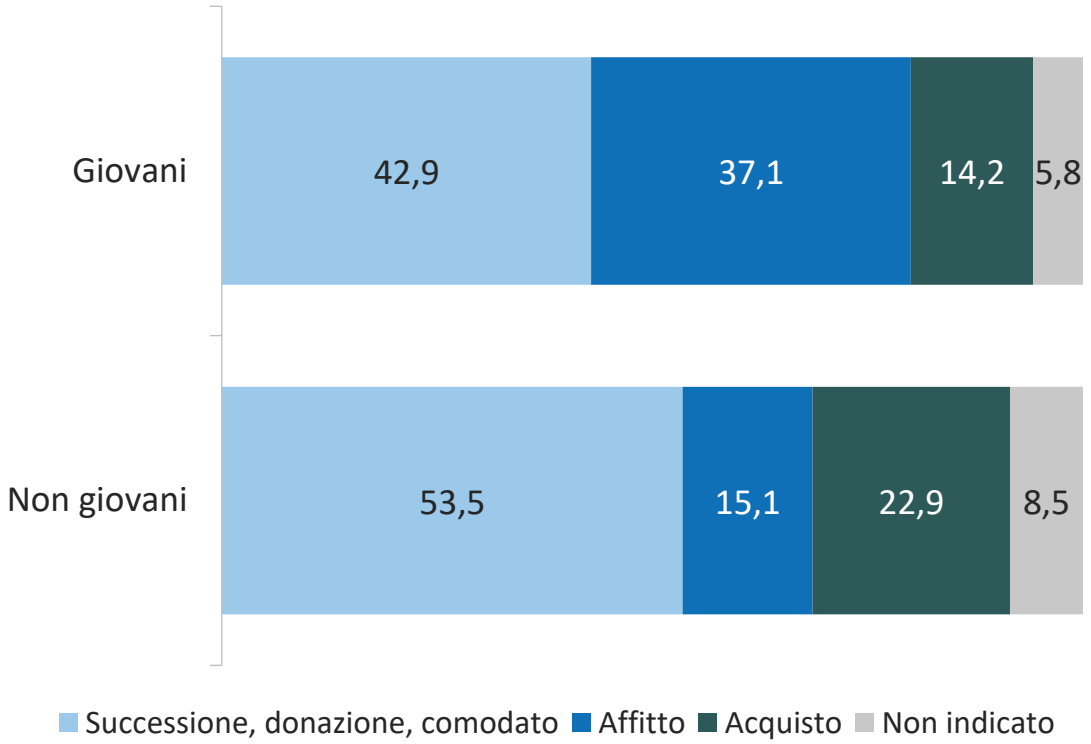
2 CHI SONO: FORMAZIONE E MODALITÀ DI INGRESSO (2 di 2)

Si entra ancora soprattutto per successione, ma crescono le nuove aziende

Da chi si eredita (Censimento 2020, %)



Come si insediano (RICA 2019-2023, %)



➲ Le start-up sono il 27,9% tra i giovani e il 17,6% tra i non giovani; al Centro arrivano al **40%**.

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

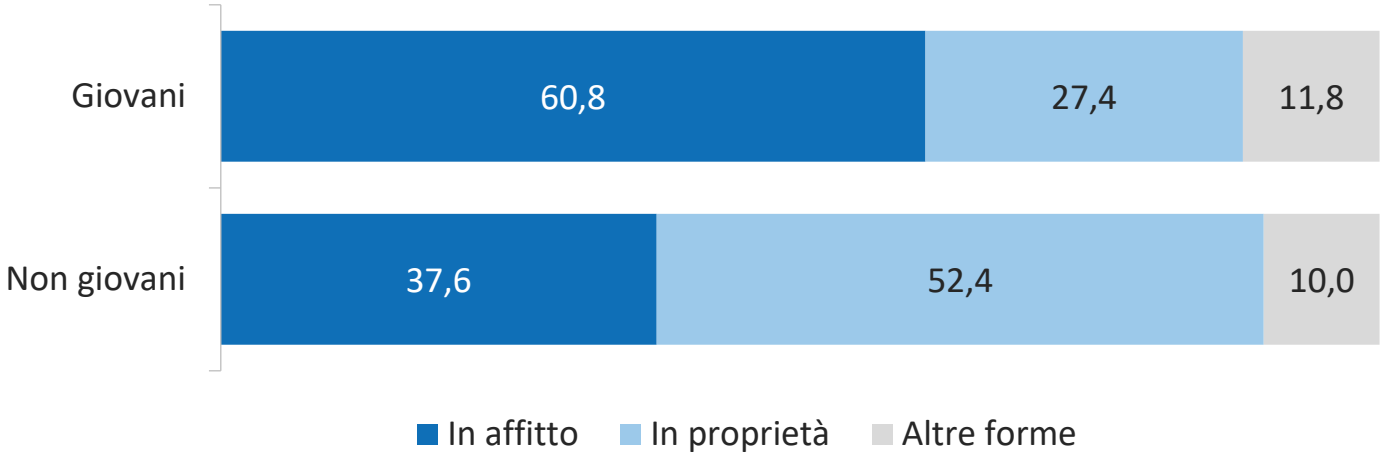
Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

3 CHE AZIENDE GUIDANO (1 di 4)

Aziende più grandi e basate sulla terra in affitto

Titolo di possesso della SAU (valori %, Censimento 2020)



Ettari medi per azienda (RICA 2019-2023)

In proprietà		In affitto	
6,6	**9,2**	**12,0**	**8,2**
Giovani	Non giovani	Giovani	Non giovani

Solo terreni di proprietà (SPA): **73,3%** delle aziende nel 2010 → **48,8%** nel 2023

69,7% delle aziende giovani è in collina o montagna, **59,2%** in aree svantaggiate

E le giovani donne?

25,6%
dei giovani capi azienda: 26.846 donne

16,5 ha
SAU media, contro 18,9 dei giovani uomini

61,9%
della loro SAU è in affitto

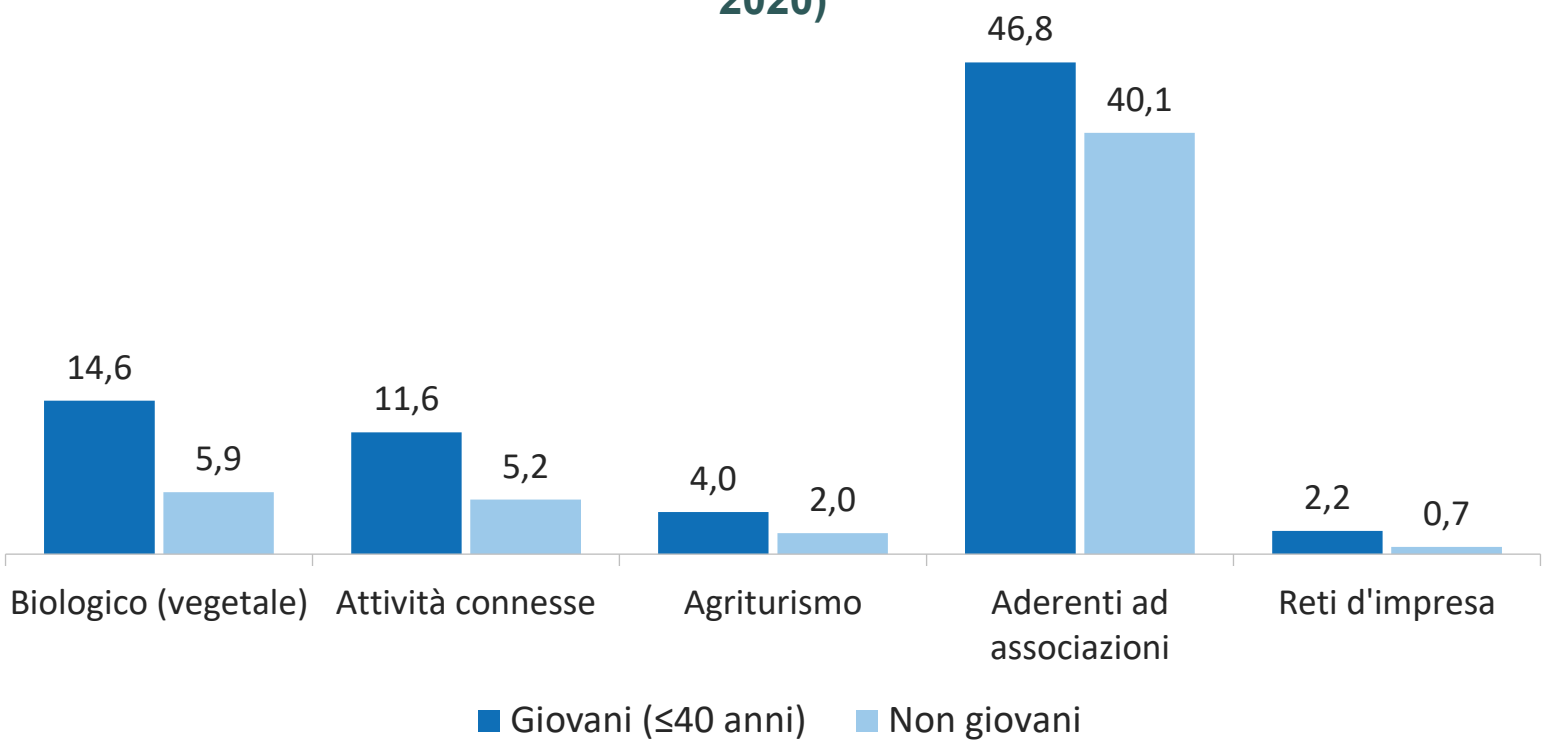
29,9%
usa strumenti digitali, contro il 10,1% delle over 40

➲ L'affitto è spesso l'**unica porta d'ingresso** per chi non eredita, ed è anche la leva per crescere.

3 CHE AZIENDE GUIDANO (2 di 4)

Più biologico, più attività connesse, più mercato

Orientamenti produttivi e organizzativi (valori %, Censimento 2020)



Conferme dalla RICA 2019-2023

Aziende biologiche

32,7%	20,4%
Giovani	Non giovani

Aziende diversificate

13,0%	10,4%
Giovani	Non giovani

Commercializzano i propri prodotti (Censimento)

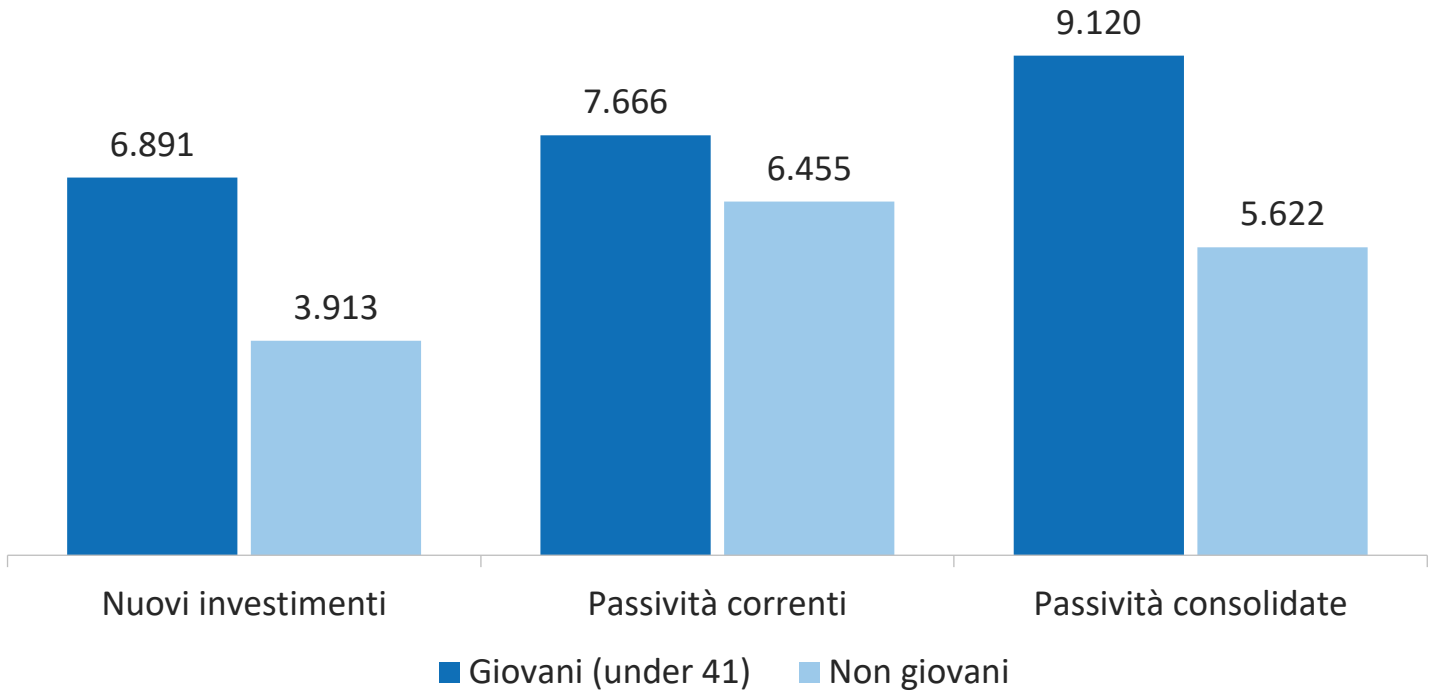
71,4%	53,1%
Giovani	Media

➲ Le aziende giovani diversificano **più del doppio**, ma al Sud la quota resta sotto il 6% (contro il 20% del Nord).

3 CHE AZIENDE GUIDANO (3 di 4)

Investono quasi il doppio, e si indebitano di più

Investimenti e indebitamento per azienda (euro, RICA 2019-2023)



Capitale macchine

Giovani	Non giovani
36.631 €	22.337 €

Forma societaria

Giovani	Non giovani
15,6%	10,1%

Redditi extra-agricoli

Giovani	Non giovani
18,3%	35,1%

Sostegno pubblico

Giovani	Non giovani
94,3%	90,9%

➲ Più rischio e più debito per modernizzare: per i giovani il nodo è **finanziare la crescita**, non solo l'avvio.

3 CHE AZIENDE GUIDANO (4 di 4)

Un passaggio graduale: in azienda convivono più generazioni

Età media del titolare

33,3 anni Giovani

60,5 anni Over 41

Età media dei coniugi in azienda

41,8 anni Aziende giovani

gli altri familiari che lavorano in azienda hanno oltre 45 anni

Ore di lavoro annue per azienda

3.254 Giovani

3.049 Over 41

Ettari di SAU per unità di lavoro

14,8 Giovani

13,8 Over 41

Registro delle imprese: nel 2021 le imprese agricole giovanili superano per la prima volta gli over 40 per tasso di sopravvivenza (**49,6%** contro 48,5%); nel 2022 i valori si riallineano (47,6% e 47,8%). Nel 2022 le iscrizioni di imprese agricole giovanili superano le cessazioni di **6.622** unità.

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

4 ALCUNI SPUNTI PER IL POST 2027 (1 di 4)

Non tutti i giovani sono innovatori: nove profili di impresa

Peso dei nove profili (% delle aziende)



Come leggere i dati: 458.468 aziende orientate al mercato (vendono e producono almeno 8.000 € l'anno) sono raggruppate con una cluster analysis su 16 indicatori del Censimento 2020. I profili 1-3 sono tutti guidati da under 40 e insieme fanno il 15%.

5,8% 1. Giovani in cerca di stabilità
in azienda da meno di 3 anni, diploma non agrario, lavorano solo in azienda ma il reddito non basta

2,5% 2. Giovani innovativi e diversificati
aziende strutturate, formazione agraria, biologico, strumenti digitali, terra in affitto

6,7% 3. Giovani in fase di sviluppo
da oltre 3 anni in aziende medie, a metà strada tra i primi due profili

➲ Il ricambio non porta automaticamente innovazione: servono **politiche mirate ai diversi profili**.

Fonte: Arzeni et al. (2025)

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

4 ALCUNI SPUNTI PER IL POST 2027 (2 di 4)

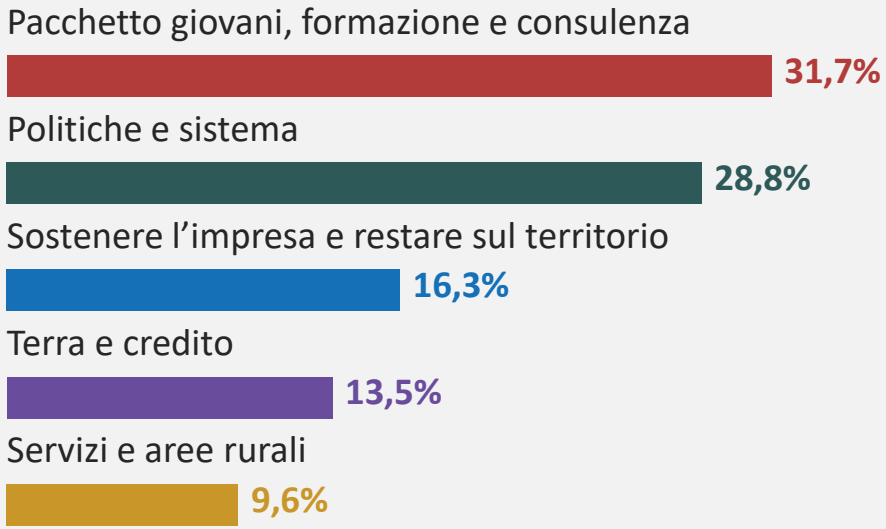
Dal tavolo del 29 ottobre: i temi del confronto

Roma, 29 ottobre 2026: nove relatori tra valutatori, finanziarie pubbliche, Regioni e organizzazioni giovanili (AGIA, ANGA, Giovani Impresa Coldiretti, Giovani COPAGRI) sulle condizioni per favorire il ricambio generazionale.



Cinque temi

% dei segmenti di testo



➲ Al centro il **giovane** e gli **strumenti**: non solo il premio, ma come farli lavorare insieme.

Fonte: elaborazioni CREA PB, analisi lessicometrica degli interventi dei relatori (circa 4.500 parole, 104 segmenti).

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

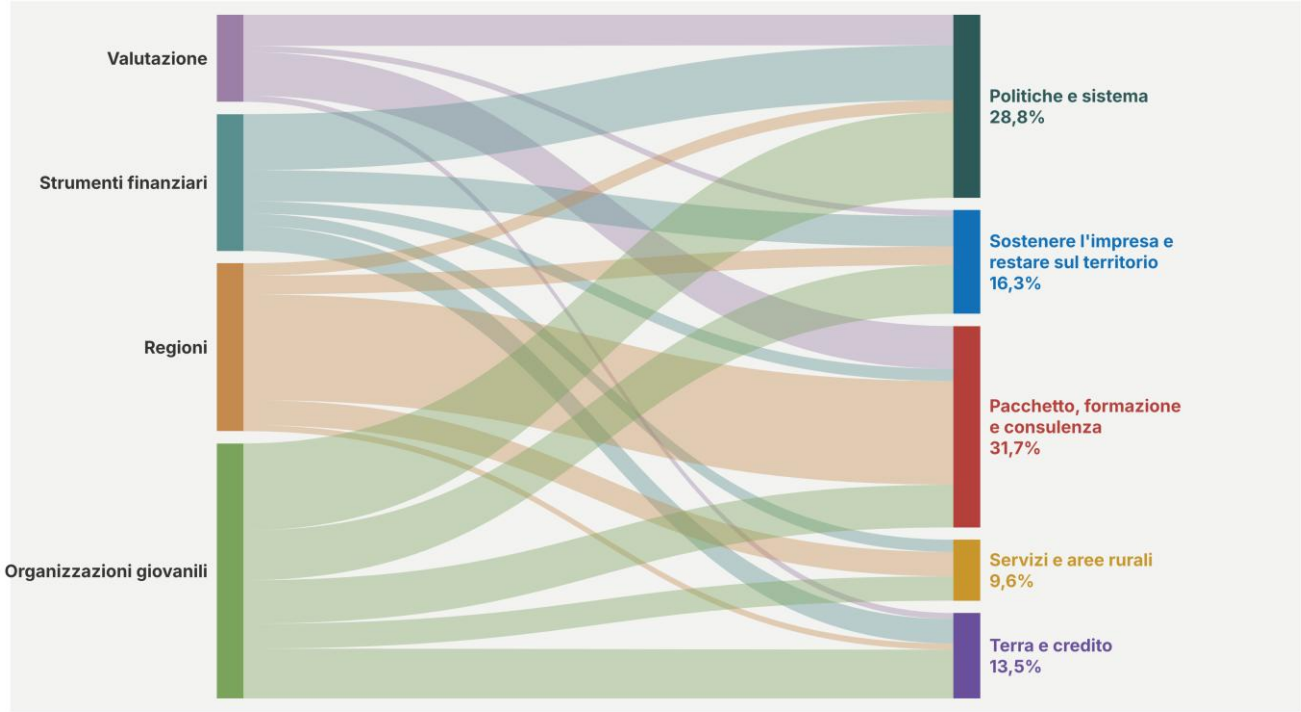
Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

4 ALCUNI SPUNTI PER IL POST 2027 (3 di 4)

Temi e proposte emersi dal tavolo del 29 ottobre

Temi degli interventi per ruolo dei relatori



Lo spessore dei flussi indica quanta parte degli interventi di ciascun gruppo riguarda il tema.

Le proposte emerse

1 Integrare e accompagnare
pacchetto con tutoraggio, non somma di interventi: nelle Marche il 98% delle aziende sostenute è ancora attivo

2 Far dialogare gli strumenti
PAC, strumenti nazionali e regionali oggi viaggiano separati e a volte in concorrenza: servono raccordi e sinergie

3 Banche come partner
condividere il rischio e colmare il gap di conoscenza tra credito e agricoltura

4 Equità, non uguaglianza
percorsi diversi per start-up senza terra, subentri familiari e aree interne

5 Tempi certi e servizi
procedure più rapide, servizi di sostituzione e servizi di base nelle aree interne

➲ Dal tavolo le stesse priorità dei dati: **terra e credito, sostegno su misura, territori e servizi**.

Fonte: elaborazioni CREA PB sulla trascrizione della tavola rotonda del 29 ottobre 2026.

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

4 ALCUNI SPUNTI PER IL POST 2027 (4 di 4)

Cinque messaggi per il dopo 2027

Pochi e in calo	**7,9% dei capi azienda nel 2023**: il ricambio resta un problema strutturale, con forti differenze tra regioni.
Terra e credito	**Affitto e debito sono la via d'ingresso**: accesso alla terra e finanziamento della crescita contano quanto il premio.
Successione accompagnata	**Le generazioni convivono in azienda**: servono strumenti per un passaggio graduale e reale.
Sostegno su misura	**Nove profili diversi**: il giovane innovatore è una minoranza, un premio uguale per tutti non basta.
Territori e servizi	**Sette aziende giovani su dieci sono in collina o montagna**: il ricambio passa anche da servizi e qualità della vita.



GRAZIE per l'attenzione!

"Il futuro appartiene a coloro che credono nella bellezza dei propri sogni"

Eleanor Roosevelt

Contributo realizzato nell'ambito del Programma Rete PAC 2025-2027 (Masaf), progetto CR 03.07 «Giovani e donne: nuove frontiere per l'imprenditoria agricola - GeDAgri»

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

francesco.licciardo@crea.gov.it